



rapp d'activité

20
19

INSTITUT MONEGASQUE DE

Pôles de surspécialités – Soins d'excellence



©IM2S - Juillet 2020

Document publié par l'IM2S
Clinique Médico-Chirurgicale Orthopédique de Monaco
11, avenue d'Ostende 98000 MONACO +377 99 99 10 00
www.im2s.mc

Directeur de la publication :
Gérard LUCCIO, *Directeur Général*

Rédaction :
IM2S et Dimension Monaco - Dimension Santé

Crédit Photos : Laurent Pinaud (p.1), Shutterstock (p. 2), Charles Gloeckler (p. 4, 7, 8), Adobe Stock (p. 6), Direction de la Communication / Stéphane Danna (p. 6), MC Clic (p.12)

Tous droits réservés

sommaire.

04

Le mot
du **Directeur
Général**

05

Le mot
du **Président
Délégué**

06/07

Le Pacte National
pour la **Transition
Energétique**

08/09

L'informatisation
du dossier
patient

10

Chiffres
clés 2019

11

Le **rapport
financier 2019**



Gérard LUCCIO
Directeur Général

le mot du **Directeur Général.**

L'association en un même lieu de praticiens surspécialistes confirmés, tournés vers une prise en charge globale et pertinente des patients, arrive à sa maturité et donne sa pleine mesure.

Identifié comme un acteur majeur de l'Orthopédie dans le bassin de population à l'Est du Département des Alpes-Maritimes, l'IM2S n'a de cesse de faire progresser sa performance collective.

L'année 2019 s'inscrit dans le droit fil de cette ligne directrice.

L'association en un même lieu de praticiens surspécialistes confirmés, tournés vers une prise en charge globale et pertinente des patients, arrive à sa maturité et donne sa pleine mesure.

Au moment d'entamer une année 2020 si particulière, tout est désormais réuni à l'IM2S pour que la Clinique rehausse encore son niveau de contribution au service médical rendu aux patients et satisfasse à leur attente.

Cet épanouissement de l'Institution en 2019, n'a été rendu possible que grâce au soutien sans faille apporté par l'Etat monégasque à qui je tiens à exprimer ma gratitude et à l'action appuyée du Conseil d'Administration.

Mais il est aussi le fruit de cette osmose singulière qui se renforce d'année en année entre les praticiens et l'ensemble des collaborateurs de l'Institut.

Que tous soient remerciés pour leur investissement indéfectible, forgé par un objectif commun : la reconnaissance du travail accompli.

Ce rapport est une valorisation légitime de leur implication et de leur professionnalisme.



Céline CARON
Président Délégué

le mot du **Président Délégué.**

L'année 2019 aura incontestablement constitué une étape importante dans la vie de l'IM2S, où la transmission du savoir et la complémentarité des générations de praticiens de la clinique sont toujours de mise dans l'intérêt du patient et de sa prise en charge adaptée.

Les dernières techniques médicales et chirurgicales se conjuguent ainsi avec l'expertise éprouvée d'un personnel soignant empathique et performant, qui complète harmonieusement celui des chirurgiens dans une approche toujours plus individualisée du patient.

C'est dans ce contexte que l'IM2S achève son année 2019 avec un niveau d'activité particulièrement remarquable, se traduisant par une progression dans la majorité de ses domaines d'expertise et confortant ainsi, si besoin était, sa position et sa contribution incontournables dans l'offre de soins monégasque et azuréenne.

Comment aborder ce rapport d'activité 2019 sans la marque profonde laissée par la récente actualité de l'épidémie de COVID-19 et les réflexions plus larges qu'elle implique dans son sillage entre les impératifs d'un système de soins performant, son financement et les arbitrages rendus pour une stratégie durable.

Ces sujets sont au cœur du pilotage de la clinique depuis de nombreuses années, ils participent activement à ce qui doit rester notre objectif essentiel : la prise en charge optimale de tous nos patients.

C'est en prenant en compte ce nouveau paradigme, que je suis particulièrement fière de mettre en perspective ce travail accompli pour l'année 2019. Je veux ici remercier chacune et chacun pour sa contribution dans cet engagement collectif et pour son rôle dans cette exemplarité d'équipe. Il s'agit là d'une réponse permanente et professionnelle, qui honore jour après jour la confiance et l'investissement accordés par le Gouvernement Princier depuis de nombreuses années. Une confiance qui nous permet d'être toujours plus ambitieux, parfois tout simplement résiliants face aux événements mais toujours et surtout présents auprès de nos patients.

C'est dans ce contexte que l'IM2S conclut son année 2019 sur un niveau d'activité particulièrement remarquable

le Pacte National pour la Transition Énergétique,

un engagement fort en faveur de l'environnement

L'IM2S, très investi dans la transition énergétique, a souhaité officialiser cet engagement.

C'est ainsi que Gérard Luccio, Directeur Général de l'Institut Monégasque de Médecine et de Chirurgie du Sport, a signé le mercredi 5 juin 2019, la Charte d'engagement du Pacte National pour la Transition Énergétique, en présence de Didier Gamerding, Conseiller de Gouvernement-Ministre des Affaires Sociales et de la Santé, et de son Directeur Général, Valérie Viora-Puyo, de Marie-Pierre Gramaglia, Conseiller de Gouvernement-Ministre de l'Équipement, de l'Environnement et de l'Urbanisme, Annabelle Jaeger-Seydoux, Directrice de la Mission pour la Transition Énergétique (MTE) et de Céline Caron, Président Délégué du Conseil d'Administration de l'IM2S.

énergie.

Deux actions engagées :

- ▶ Remise à niveau de la Gestion Technique Centralisée – installation qui permet d'optimiser les consommations énergétiques du bâtiment et de les réduire.
- ▶ Remplacement systématique de l'éclairage défectueux par des ampoules LED à fort rendement et à longue durée de vie.

L'éclairage à LED fin 2019, représente

45 à **50** % du parc installé

De gauche à droite : Annabelle Jaeger-Seydoux, Marie-Pierre Gramaglia, Gérard Luccio, Céline Caron, et Didier Gamerding.

L'Institut s'est engagé à poursuivre ses efforts sur les trois priorités de la transition énergétique : déchets, mobilité, énergie.

mobilité.

Réduction de l'empreinte carbone en lien avec les trajets pour regagner son lieu de travail, par une politique incitative à l'utilisation des transports en commun, deux-roues ou véhicule propre, lors des entretiens d'embauche.

A la fin 2019, le constat suivant pouvait être fait :

41 % des salariés venaient à vélo, à pied, ou utilisaient les transports en commun (train),

14 % en scooter

45 % en voiture

déchet.

Installation de fontaines à eau à usage des salariés, patients et visiteurs, distribution de gourdes individuelles (salariés) et mise à disposition de gobelets en amidon de maïs (visiteurs/patients) afin de supprimer l'utilisation de bouteilles en plastique.



Ces dispositions initiées dans le courant du dernier trimestre 2019 ont été mises en place progressivement.

Afin de faire de la transition énergétique une démarche partagée et engageante pour toutes les équipes de l'IM2S, une journée de sensibilisation a été organisée le vendredi 21 juin 2019, en présence de la MTE. Une grande participation fut enregistrée.

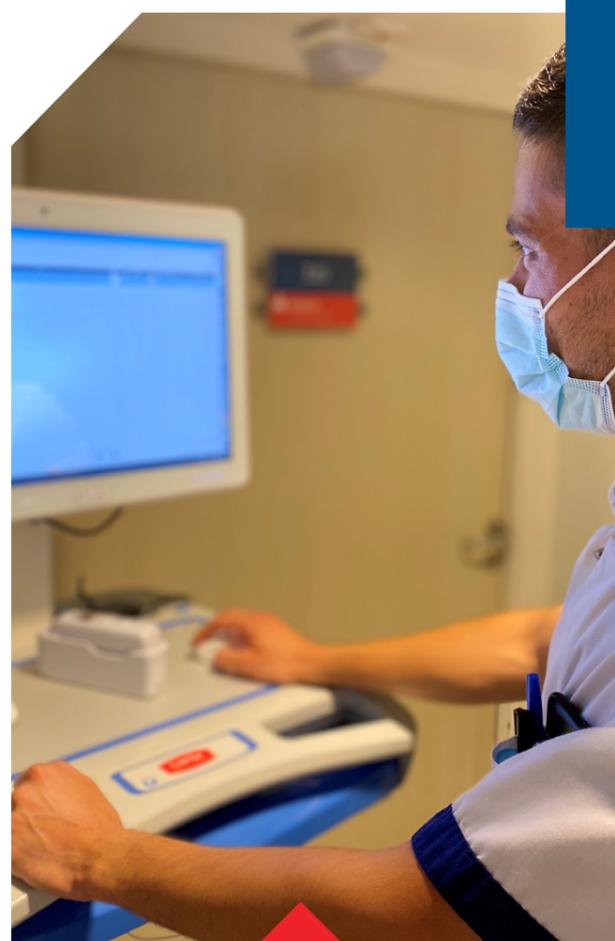
Poursuite du tri sélectif. Les actions entreprises en étroite collaboration avec la SMA se sont poursuivies avec l'objectif de mettre en œuvre le tri du plastique dans le courant de 2020.



l'informatisation du dossier patient.

L'informatisation du dossier patient à l'Institut, partie intégrante d'une suite logicielle, a nécessité un déploiement de six mois, finalisé dans le courant du dernier trimestre 2018.

Le D.P.I. (Dossier Patient Informatisé) est définitivement en place depuis le 1er janvier 2019, après une campagne d'acculturation qui a impliqué tous les membres de la sphère soignante.



Son implantation à l'IM2S satisfaisait à plusieurs impératifs :

- ▶ **Répondre** aux exigences imposées par la réglementation du pays voisin aux Établissements financés à la tarification à l'activité (T2A), via le CAQUES (Contrat d'Amélioration de la Qualité et de l'Efficiency des Soins),
- ▶ **Réunir** en un même et seul document accessible et partageable par l'ensemble des professionnels de santé, l'ensemble des informations relatives aux consultations externes et/ou à l'hospitalisation d'un patient, qu'il s'agisse de son dossier administratif médical de soins, de Kinésithérapie – le cas échéant, d'Anesthésie,
- ▶ **Garantir** aux patients et aux professionnels de santé qui assurent leur prise en charge la mise à disposition de l'exhaustivité des informations les concernant,
- ▶ **Optimiser** la coordination des soins et la continuité des soins par la mise en place d'une traçabilité horodatée,
- ▶ **Sécuriser** les informations du patient et les stocker avec une grande fiabilité (archivage électronique),
- ▶ **Résoudre** la problématique de saturation des locaux à archives.

L'informatisation du dossier patient, confiée à un éditeur – E.C.S Evolucare, dépositaire du marquage C.E depuis le mois de février 2020, était une première étape à franchir dans la perspective de la mise en œuvre du Dossier Médical Partagé (DMP) par l'ensemble des acteurs institutionnels sanitaires de la Principauté.



L'IM2S en choisissant, dès 2019, d'utiliser un DPI s'est mis en situation de répondre aux évolutions futures matérialisées dans le pays voisin par la généralisation d'un DMP, et a entendu améliorer sans attendre la prise en charge du patient.

L'ensemble des professionnels concernés par cette innovation a réagi de façon extrêmement favorable.

Le bilan réalisé en décembre 2018, à J26 (lancement le 05/11/2018) s'est avéré extrêmement positif.

Un sondage a montré que 80,77% des praticiens adhéraient à cette utilisation.

80,77%

100%

des collaborateurs paramédicaux (cadres de santé, infirmiers, aides-soignants, étudiants), des secrétaires médicales et des TIM se sont appropriés cet outil et l'utilisent en routine depuis son lancement.

Les points forts relevés par ces personnels sont :


L'optimisation de l'architecture du Dossier Patient et du classement des documents


L'accessibilité des informations sans avoir à se déplacer aux archives (réponse rapide en cas d'appel d'un patient)


Une forte diminution de la manutention des dossiers


La qualité du matériel déployé : chariots mobiles informatisés


Un partage de l'information facilitant la prise en charge du patient


La possibilité de paramétrage du logiciel pour répondre aux besoins spécifiques des différents secteurs

Enfin, le déploiement de ce Dossier Patient Informatisé a dynamisé la collaboration, les équipes, renforcé le travail pluridisciplinaire et parfois contribué à des optimisations dans l'organisation du travail.

chiffres clés 2019.

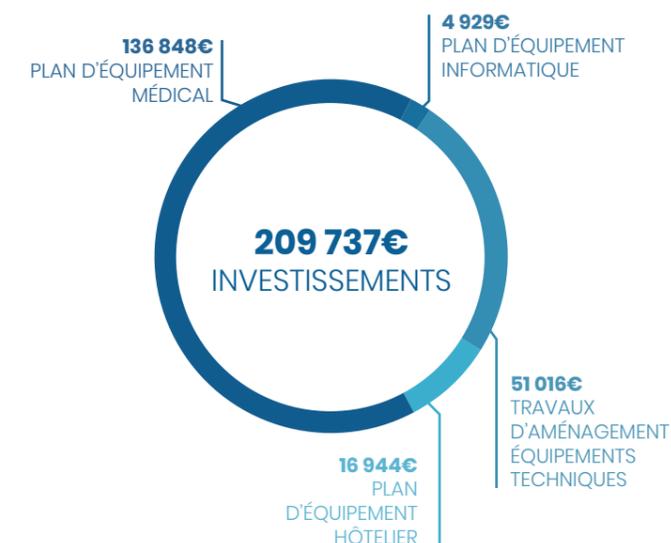
rapport financier 2019.



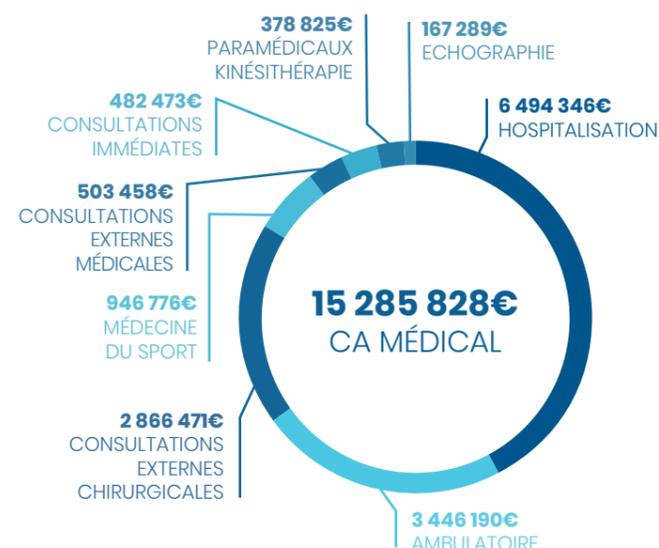
CHIFFRE D'AFFAIRES



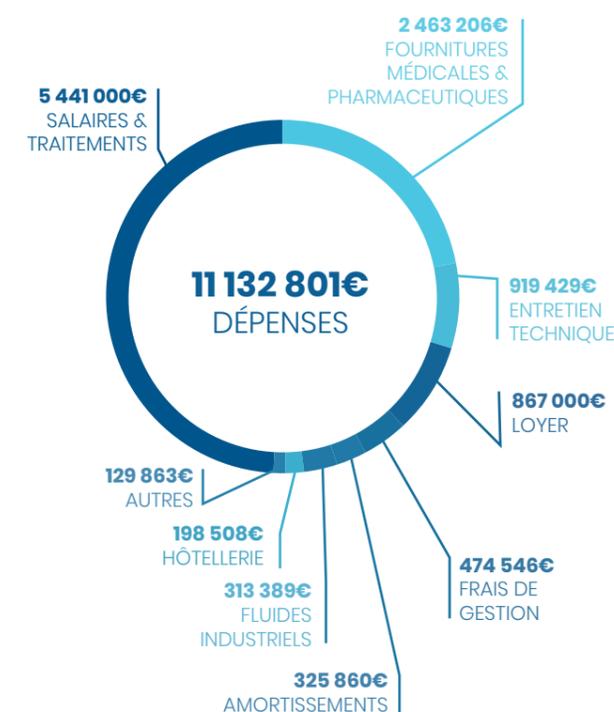
INVESTISSEMENTS



REVENUS PAR ACTIVITÉ



RÉPARTITION DES DÉPENSES





www.im2s.mc



@IM2S



@clinique.IM2S

11, avenue d'Ostende 98000 MONACO

+377 99 99 10 00